
Vergaderlocatie	Huis van de Sport – Gent (lokaal 0.19)
Timing	19.30 tot 22.50 uur
Aanwezig	Jimmy Van Moer, Peter Kopydlowski, Tom Van Hauwaert, Kurt Moens, Ilse Arys (management), Leen Foré, Jo Van Hoecke (punt 4) en Vincent De Roeck (punt 5)
Verontschuldigd	Lynn Van den Berghe, Peter Frederickx, Tom Vlaeminck, Tom Schmitz en Silke Vangelooven (geeft mandaat aan Jimmy Van Moer)
Voorzitter vergadering	Jimmy Van Moer
Verslag	Leen Foré

1. Toevoeging aan de agenda

Een topic m.b.t. internationale jury wordt aan de agenda toegevoegd.

2. Goedkeuring verslag vorige vergadering

Beslissing:

Het verslag van 10.03.2025 wordt goedgekeurd door het BO.

3. Opvolging TO DO-lijst

Toelichting: door Jimmy Van Moer

Er staan geen TO DO punten op de agenda van vandaag.

4. Topsport: toelichting geactualiseerd organogram

Toelichting: door Jo Van Hoecke, zie nota in de BO-map 2025 03 31 - bijlage 2.

In de nota is een uitgebreide presentatie terug te vinden over het beleid van onze topsportwerking, de voorstelling van het nieuwe organogram topsport en de verder te nemen stappen in het implementatieproces ervan.

We willen een geactualiseerd organogram voor onze topsportwerking en hebben hierin al een groot deel van het proces doorlopen. Hitch, een externe HR-partner, begeleidt ons in dit proces zoals ze ook gedaan hebben voor het algemeen organogram, waar we dit als heel positief ervaren hebben.

Waarom een nieuw organogram topsport?

Omdat we een structuur willen die voldoende breed is, die duidelijkheid en transparantie biedt om zo onze organisatiedoelstellingen te kunnen realiseren en dit binnen een welbepaald kader.

Principes

De structuur dient te voldoen aan een aantal basisprincipes: ondersteuning bieden aan onze topsportvisie, meehelpen onze topsportdoelen realiseren en in lijn zijn met de principes van de algemene werking. Daarnaast moeten we ook rekening houden met de financiële draagkracht: het organogram moet afgestemd zijn op de financiële middelen van Gymfed en we moeten streven naar een kostenefficiëntere aanpak.

Met de nieuwe organisatiestructuur willen we ook inzetten op het versterken van onze interne organisatie. Er moeten duidelijke verantwoordelijkheden gesteld en geformuleerd worden, duidelijke functieomschrijvingen en rolinvulling. We moeten werken in zelforganiserende teams, intrapreneurship is een van de principes die we naar voren willen schuiven. Het verhaal van 'one team' is iets waar we sterk in geloven: samenwerking, kennisdeling en elkaar versterken. We willen met de nieuwe structuur voorzien in de ondersteuning van de topsportmanager en schakelen van een manager naar een gedragen shared leadership, een gedeelde verantwoordelijkheid.

Terugblik/Aanpak

Als we terugkijken hebben we het proces voor de actualisatie van het algemeen organogram doorlopen in 2023-2024. In het najaar van 2024 hebben we het proces opgestart voor het organogram topsport. Ondertussen werd de ontwerpfase doorlopen waarbij de organisatiestructuur werd vastgelegd en de verantwoordelijkheidsdomeinen, functies, rollen en overlegstructuren werden bepaald. Nu zitten we in de transitiefase waarbij we de zaken verder verfijnd en afgeklopt hebben, en het aantal VTE bepaald op basis van het beschikbare budget. Daarnaast hebben we ook de verdere aanpak uitgewerkt voor een zorgzame en stapsgewijze implementatie van het organogram in onze werking. Deze info werd ook gedeeld met alle collega's.

Structuur

Bij de voorstelling van de nieuwe organisatiestructuur topsport kijken we eerst naar het algemeen organogram van Gymfed waarbij topsport als één van de drie lijndiensten gepositioneerd wordt, met ondersteuning van de stafdiensten. Als we dan inzoomen op topsport is een belangrijk basisprincipe dat de structuur voor Toestelturnen volgens de programma's ingedeeld wordt en niet meer volgens de disciplines.

Als 1^e luik hebben we voor toestelturnen het Prestatie & Transitieprogramma waarbij de focus ligt op presteren en het leveren van top 8 prestaties mondiaal. Het 2^e luik is het Ontwikkeling- & Talentdetectieprogramma voor toestelturnen waarbij het accent ligt op het ontwikkelen en leren presteren om zo te kunnen doorstromen naar het prestatieprogramma. En als 3^e luik hebben we het programma voor Acro, Tumbling, Trampoline en Ritmiek (= World Games en Olympische disciplines zonder topsportschool) waarbij de senior gymnasten ondersteund worden om prestaties te leveren op internationale wedstrijden. Naast deze 3 programma's hebben we ook nog het Interdisciplinair team (IDT) dat op het vlak van wellbeing, medisch en performance de programma's toestelturnen en acro (niet Tu, Tra en ritmiek) begeleidt.

Functies & VTE

De 3 programma's en IDT-werking krijgen elk een coördinator waarbij de Topsportmanager naast de lead over de algemene topsportwerking ook specifiek de coördinatie PP/TP voor zijn rekening neemt.

De structuur en de invulling van de functies die jullie hier werd voorgesteld is het ideaalplaatje waar we naar streven. Vandaag hebben we nog niet de nodige financiële

middelen om alles in te vullen en zijn we in afwachting van een extra ondersteuningsaanvraag.

5. Financiën: resultaat 2024

Toelichting: door Vincent De Roeck, zie nota in de BO-map 2025 03 31 - bijlage 3.

Vincent stelt aan de hand van een PPT het resultaat van 2024 voor, deze presentatie is terug te vinden in de BO-map 2025 03 31.

Beslissing:

Het BO keurt het voorgestelde financiële resultaat van 2024 goed.

6. Algemene vergadering 2025: goedkeuring documenten

Toelichting: door Ilse Arys, zie nota in de BO-map 2025 03 31 - bijlage 4.

Bestuurdersprofielen (cf. Intern reglement): deze werden door het BO doorgenomen, geëvalueerd en goedgekeurd om zonder wijzigingen mee verder te werken. Gezien er geen wijzigingen aan de profielen worden gedaan, zal het BO deze ook niet voorleggen aan de Algemene Vergadering ter goedkeuring. We herbekijken volgend jaar of we deze dan wel wensen aan te passen.

Goed Bestuur: de behaalde scores voor 2024 worden overlopen. De voor 2024 vooropgestelde focuspunten dienen verdergezet te worden in 2025.

Beslissing:

Voor de Algemene vergadering keurt het BO volgende zaken goed:

- Het werkingsverslag deel 1 en deel 2 van Gymfed (de documenten in bijlage 4C), inclusief verslag Goed Bestuur.
- Het financiële resultaat (zie punt 5 hiervoor) en verslag van 2024.
- De agenda en uitnodiging

Deze documenten zullen nu, samen met de begroting 2025, aan de clubs bezorgd worden ter voorbereiding van de AV.

7. Commissies en organen: update

Toelichting: door Ilse Arys en Kurt Moens

Kurt:

Aangezien Kurt er niet bij was op het vorige bestuursorgaan licht hij zijn rol en de periode van zijn mandaat toe binnen de European Rope Skipping Organisation (ERSO) en International Jump Rope Union (IJRU).

Ilse:

FIG heeft aan Lore Vandenberghe de vraag gesteld om voorzitter te worden van de internationale atletencommissie, hierdoor zal ze ook deel uitmaken van de Raad van Bestuur van FIG.

→ **Beslissing:** Het BO keurt deze kandidatuur goed. Ilse communiceert deze beslissing aan Lore.

8. SharePoint BO

Toelichting: door Ilse Arys

We zijn ondertussen overgeschakeld van onze server naar de SharePoint structuur. Tom VH heeft daar een structuur voor het BO uitgewerkt die ook geïmplementeerd is. Els Coppieters heeft een filmpje gemaakt van hoe je als bestuurder kunt inloggen op SharePoint en ermee aan de slag kan gaan. Alle documenten die in de Teams-folder van deze bestuursvergadering zitten zijn ook in SharePoint gezet, de documenten van de andere vergaderingen worden asap overgezet. Ilse stuurt het instructiefilmpje door en nodigt iedereen uit om een kijkje te gaan nemen en in te loggen. Op de volgende BO-meeting gaan we (als iedereen ingelogd geraakt is) samen door de SharePoint zodat we er verder mee aan de slag kunnen gaan.

9. Agenda volgende vergadering

- 26/4 staat de Algemene vergadering op de agenda.
- De data voor de BO-meetings in mei en juni worden vastgelegd op 5/5 en 2/6. Voor de agenda hebben we nog even de tijd en bekijken we welke zaken er nog dienen besproken te worden. Op de agenda in juni komt de forecast en de eerste rapportering m.b.t. het beleidsplan.
- Tom VH stelt de vraag of het BO nog een clubbezoek dient in te plannen met daaraan de koppeling van een BO-meeting?
 - Ilse: Dit is voorlopig niet ingepland en hebben we ook niet meer voorzien in onze planning.
 - BO: We kunnen bekijken wat nog haalbaar is in het programma van een vergadering, of we daar nog ruimte kunnen voor vrijmaken. We kunnen het eventueel combineren als we een 2-daagse doen.

10. Rondvraag

- Het topic m.b.t. de internationale jury wordt besproken.
- Ilse geeft een update over de topsportwerking TTm en acro.
- Panathlon Vlaanderen: Paul Standaert heeft gevraagd om 2 namen door te geven om hieraan deel te nemen, Ilse zal de info via mail aan het BO bezorgen aangezien we met weinig bestuurders aanwezig zijn in deze meeting.

Er werd tijdens deze bestuursvergadering geen belangenconflict vastgesteld bij het Bestuursorgaan en bijgevolg dus niet geregistreerd in het register 'Belangenconflict 2025'.

De bijlagen bevinden zich in de Teams omgeving van het BO - map 2025 31 03.